

## (ตัวอย่าง) การวิเคราะห์ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย (URM)

Workshop 1 Risk Identification - 2 Risk Assessment - 3 Risk Response			
1. วัตถุประสงค์องค์กร (หรือโครงการ)	3. การระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง <i>Workshop 1 : Risk Event Identification</i>	4. การประเมินความเสี่ยง <i>Workshop 2 : Risk Assessment</i>	5. การจัดการความเสี่ยง <i>Workshop 3 : Risk Response</i>
<p>เป็นมหาวิทยาลัยที่เป็นเลิศ ทางด้านการวิจัย</p>	<p><b>3.1 เหตุการณ์ความเสี่ยง</b> - อาจารย์/นักวิจัยที่มีความสามารถมีจำนวนลดลงจนไม่เพียงพอต่อการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัย</p> <p><b>3.2 สาเหตุของเหตุการณ์ความเสี่ยง</b> (C1) อาจารย์/นักวิจัยที่มีความสามารถถูกดึงตัวจากภาคเอกชน / มหาวิทยาลัยอื่นเปิดหลักสูตรเพิ่ม / Research fellow จากต่างประเทศ (C2) อาจารย์/นักวิจัยที่มีความสามารถเกษียณอายุเป็นจำนวนมาก ในอีก 3 ปี (C3) ผลตอบแทนไม่จูงใจอาจารย์/นักวิจัย (C4) ทุนสนับสนุนการทำวิจัยไม่เพียงพอ (C5) กฎระเบียบภายในองค์กรไม่เอื้ออำนวย (C6) มีภาระงานเอกสาร และงานธุรการมาก</p> <p><b>3.3 การควบคุมหรือการบริหารจัดการที่มีอยู่</b> - มีการให้เงินเพิ่มพิเศษตามจำนวนงานวิจัย (C3) - เปิดรับอาจารย์/นักวิจัยใหม่ที่ศักยภาพสูงเพิ่ม (C1, C2) - การต่ออายุบุคลากรที่เกษียณจะพิจารณาเฉพาะรายที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ (C2)</p>	<p><b>4.1 ระดับความเสี่ยงก่อนการควบคุม</b> = ผลกระทบ x โอกาส .....H x H.....</p> <p><b>4.2 ระดับความเสี่ยงหลังการควบคุม(ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ)</b> = ผลกระทบ x โอกาส ..... H x H.....</p> <p><b>4.3 ผลกระทบด้าน</b> - ด้านชื่อเสียง (จากการถูกลดอันดับมหาวิทยาลัย)</p>	<p><b>5.1 กลยุทธ์การจัดการ</b> <u>Treat + Transfer</u></p> <p><b>5.2 ตัวชี้วัดเหตุการณ์ความเสี่ยง</b> - จำนวนอาจารย์/นักวิจัยที่มีความสามารถที่จะเกษียณในอีก 3 ปีของมหาวิทยาลัย (/มหาวิทยาลัยอื่น) - จำนวนหลักสูตรที่มีการเปิดเพิ่มของมหาวิทยาลัยอื่นๆ - จำนวนข้อแนะนำ/ร้องเรียน(Complaint)ของอาจารย์/นักวิจัย - อัตราการลาออก/ลางาน/ขาดงานที่เพิ่มขึ้นของอาจารย์/นักวิจัยที่มีความสามารถ - สัดส่วนจำนวนอาจารย์/นักวิจัยที่มีความสามารถต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด - จำนวนข้อเสนอโครงการ หรือจำนวนงบประมาณโครงการวิจัยที่เสนอขออนุมัติ</p> <p><b>5.3 กิจกรรม</b> - สสำรวจความต้องการ และความคาดหวังของอาจารย์/นักวิจัย - ลดภาระงานเอกสาร และงานธุรการ เพื่อให้อาจารย์/นักวิจัยใช้เวลาสร้างผลงานวิจัยเป็นหลัก - กำหนดเป้าหมายให้สำนักบริหารวิจัยจัดหา และให้การสนับสนุนการขอทุนจากแหล่งทุนวิจัยภายนอกมากยิ่งขึ้น - เพิ่มความร่วมมือกับภาคเอกชน ร่วมพัฒนางานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ - จัดหางบประมาณสนับสนุนให้อาจารย์/นักวิจัยไปนำเสนอ</p>

## (ตัวอย่าง) การวิเคราะห์ความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย (URM)

### Workshop 1 Risk Identification - 2 Risk Assessment - 3 Risk Response

1. วัตถุประสงค์องค์กร (หรือโครงการ)	3. การระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง <i>Workshop 1 : Risk Event Identification</i>	4. การประเมินความเสี่ยง <i>Workshop 2 : Risk Assessment</i>	5. การจัดการความเสี่ยง <i>Workshop 3 : Risk Response</i>
			<p><u>ผลงานในต่างประเทศในเวทีวิจัยระดับโลก</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- <u>สร้างเครือข่ายการร่วมมือการทำวิจัยร่วมกัน/การแลกเปลี่ยนอาจารย์/นักวิจัยกับสถาบัน/องค์กรภาคเอกชน/มหาวิทยาลัยทั้งภายใน และต่างประเทศ</u></li><li>- <u>จัดระบบ Mentor ให้นักวิจัยรุ่นใหม่ได้ทำงานกับอาจารย์/นักวิจัยมืออาชีพที่มีความสามารถสูง</u></li></ul>